11.november 2005

Til medarbejdere hos Ventek Ventilation A/S

Lidt historie

D. 1. juni 1982 blev *Ventek Ventilation* skudt i gang med base i et tidligere soveværelse på adressen Morten Vinges Vej 23 i Sønderholm. Det blomstrede tapet på væggene vidnede om rummets tidligere anvendelse i de ca. 2 år, det blev anvendt til firmaets første kontor/tegnestue/bogholderi. Kontorinventaret var sparsomt, og den mest kostbare genstand var en brugt kopimaskine. Skrottet af min tidligere arbejdsgiver og erhvervet for den nette sum af 1.000 kr. Ved hjælp af en kassekredit på 80.000 kr., hos den daværende Provinsbanken i Skalborg, blev butikken tøffet i gang. Kassekreditten blev med møje og besvær stablet på benene ved hjælp af adskillige familiemedlemmers letsindige omgang med deres ansvarspådragende underskrift. Familiemedlemmerne blev "løsladt" et år senere under festlige former på Dronninglund Hotel. Dem skylder vi selvfølgelig en stor tak!

Siden d. 1. juni 1982 er der gået 23 ½ år, hvor der har været en jævn stigning i aktiviteterne, således at *Ventek Ventilation A/S* nu beskæftiger ca. 25 medarbejdere, og har en stor og stabil kundekreds. Der har været nogle milepæle som f.eks.:

- Tilbygning af kontor til privatbeboelsen. (Voldsom og nervepirrende beslutning!).
- Nybyggeri med kontor, tegnestue og lager.
- Tilbygning af ny kontorfløj.
- Omdannelse til aktieselskab.
- Tilbygning af nyt lager og ombygning af tidligere lager til kontorer.

Undervejs i forløbet er der løbende uddelegeret ansvarsområder, i takt med at arbejdsmængden voksede. Og i den forbindelse har det været en særdeles stor glæde, at medarbejderne ikke er løbet af pladsen. Der er en meget høj anciennitet blandt medarbejderne, hvilket har gjort det muligt at planlægge de næste skridt, uden at fratrædelser har ødelagt planerne.

I januar 2003 skete der et større ryk i organisationen, hvor Jesper påtog sig opgaven som Entreprisechef og Souschef, og Claus påtog sig opgaven som Servicechef. Ved samme lejlighed blev der ofret mange kræfter på at udarbejde præcise stillingsbeskrivelser baseret på en komplet oversigt over alle arbejdsfunktioner i firmaet. Ved fremtidige ændringer i organisationen, skulle det således være meget overskueligt at flytte rundt på arbejdsopgaverne.

Den nuværende situation

Ændringerne i 2003 havde som hovedformål at forberede et kommende generationsskifte i god tid. Der er nu forløbet ca. 3 år siden disse ændringer, og tingene har fungeret rigtig godt. Alle medarbejdere har levet op til de mest optimistiske forventninger, og vores kunder har været så rare at betro os mange nye spændende opgaver. Antallet af medarbejdere er vokset en smule i takt med mængden af opgaver. Og sætter vi kikkerten for øjnene og skuer lidt ud i fremtiden, ser vi ikke de store truende isbjerge i vores afstukne kurs.
Jeg har derfor fundet tiden inde til at foretage næste ryk i organisationen.

Den nære fremtid

Fra d. 1. december træder jeg derfor ud af den daglige ledelse af *Ventek Ventilation A/S*, og samtidig har Jesper været så venlig at give tilsagn om at tiltræde som direktør for firmaet. Da Jesper har været ansat i over ca. 15 ½ år, har jeg en sikker fornemmelse af, at den uhøjtidelige og samarbejdende ånd, der har hersket, vil fortsætte.
I den nye organisation er Jesper placeret som direktør. Resten er det selvfølgelig op til ham at skrue sammen. Og hvis jeg kender ham ret, vil alle ønsker blive tilgodeset på bedste vis.
For god ordens skyld skal det til beroligelse oplyses, at ændringerne ikke sigter mod nedskæring af arbejdsstyrken!

Den lidt fjernere fremtid

Hvordan organisationen vil se ud på længere sigt, kan der være flere modeller for. Tiderne kan skifte og meget kan ske. Men selvfølgelig har vi noget i sigte, og med de ændringer, der er sket/sker i organisationen, kan de fleste sikkert se, hvad der sigtes mod!
Vi har dog valgt at lade *Den lidt fjernere fremtid* komme nærmere, inden vi tager de næste beslutninger.

Mit eget virke fremover

Da jeg stadig ejer *Ventek Ventilation A/S* via *Ventek Holding A/S*, er jeg selvfølgelig meget interesseret i firmaets videre fremfærd. Derfor vil jeg stadig yde en indsats til gavn for firmaet. I starten vil opgaverne selvfølgelig bære meget præg af, at mine nuværende funktioner gives ordentligt videre. På længere sigt vil min funktion være som en slags arbejdende bestyrelsesformand, hvor mine opgaver kan være en blanding af følgende:

- Afstikke kursen sammen med den ny ledelse.
- Tilbudsudregning når det spidser til.
- Stå til rådighed med min erfaring på alle områder.
- Underholde med anekdoter fra årene der er gået – hvis nogen gider lytte.

Under alle omstændigheder skal det hele ske uden en fast tidsplan!
Min dåbsattest er fra 1951, og efter 5 års ansættelse i et andet ventilationsfirma og 23 ½ år i begivenhedernes centrum, skal der fremover være plads til et par timer til andre sysler i ny og næ.

Benny Houmann